

# **Biztonságtudományi Doktori Iskola - Óbudai Egyetem**

**A tantárgy neve:** Projektek és kockázatok agilis kezelése

Mely területhez tartozik: **Kutatási tématerületet megalapozó**

**A tantárgy kreditértéke:** 6 kredit

**A tantárgy előadója:** Dr. habil. Csiszárík-Kocsir Ágnes, egyetemi docens

## **A tantárgy célja:**

Napjaink gyorsan változó világában egyre fontosabbá válik a rugalmasság, az eseményekre és történésekre való gyors reagálás. A válságok és az azokat követő transzformációk megkövetelik azok rugalmas kezelését és elfogadását. Mindezek mentén egyre divatosabbá válik az agilis megközelítés, a problémák agilis kezelése. Az agilitás szempontjából kiemelten fontos a szemléletformálás mellett az is, hogy a szervezet egésze térjen át az agilis működésre, egy-egy divízió agilis működése önmagában nem elég a sikerhez. Nincs ez másképp a projektek esetén sem. A projektek esetén sok esetben a kudarcok eleve dekódolva vannak akkor, ha a kockázatok felmérése nem történik meg. A kockázatok pedig egy gyorsan változó világban és környezetben állandóan változnak, cserélődnek, újabbnál újabbak megjelenésével. A kockázatok bármelyik pillanatban veszéllyé válhatnak, melyek hatékony kezelésének egyik eszköze az agilis hozzáállás. Azonban az agilitás, mint kifejezés nem egyenlő a rugalmassággal, a két fogalom nem szinonima egymással! A tárgy célja, hogy megismertesse a Hallgatókat az agilitás lényegével, megismertesse annak módszertanát (doing agile vs. being agile). A tárgy keretében konkrét esetek megismerésével és tanulmányozásával ismerjük meg az agilitás módszertanát, fokozatosan betekintést nyerve a módszertanba és annak működésébe.

**A tantárgy előfeltétele:** nincs

## **Ajánlott irodalom:**

1. Andrew Stellman and Jennifer Greene (2015): Learning Agile, O'Reilly Media.
2. J. Ashley Hunt (2018): PMI-ACP - Project Management Institute Agile Certified Practitioner Exam, John Wiley & Sons, Inc.
3. Project Management Institute (2017): Agile Practice Guide
4. Robert K. Wysocki (2019): Effective Project Management - Traditional, Agile, Extreme, Hybrid, John Wiley & Sons, Inc.
5. Terra Vanzant Stern (2017). Lean and Agile Project Management - How to Make Any Project Better, Faster, and More Cost Effective, CRC Press - Taylor & Francis Group.